

# 关于大学附属医院科研工作的思考

曾益新

## ➤ 定位：

- 大学附属医院：推动医学进步
- 中国医疗体系的顶层



## ➤ 医教研关系

- 医疗是基础
- 科研是希望
- 教学是纽带



# ➤ 科研就是创新

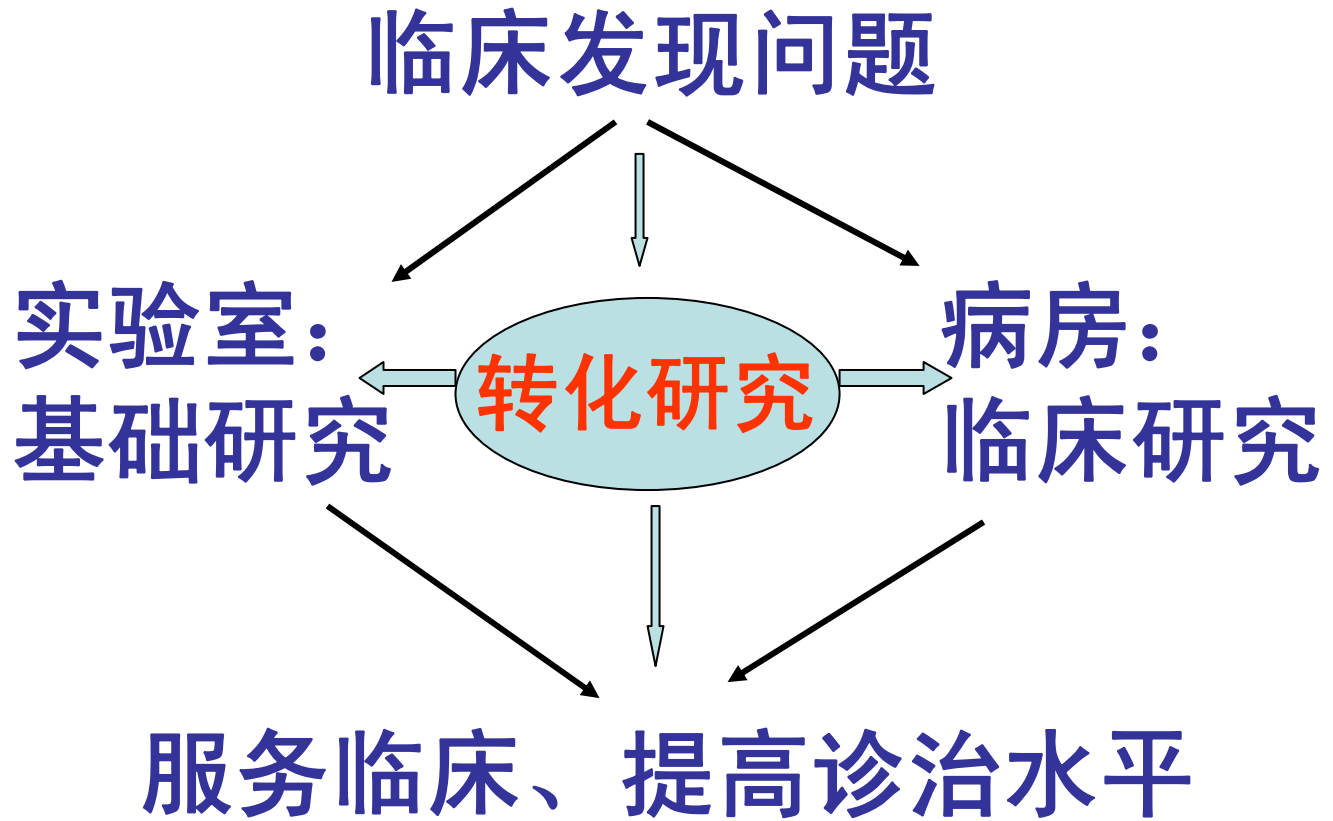
➤ 原始创新

➤ 回顾创新（批判创新）

➤ 引进消化创新



# 研究并不局限于实验室！



- **两千年以前，人类的平均寿命约为20岁**
- **18世纪末增长到 约30岁**
- **19世纪末增长到约40岁**
- **2006年，世界人口平均寿命为67岁！**
- **美国1900年为47岁，2000年为77岁**

- 1902兰德斯坦纳发现人的血型
- 1904桂田富士郎发现日本住血吸虫
- 1905肖丁发现梅毒螺旋体
- 1906霍普金斯发现维生素对机体作用
- 1910立克次于斑疹伤寒患者血液中的立克次体
- 1920野口英世发现黄热病病源为钩端螺旋体
- 1923卡-介二氏研制成功卡介苗
- 1929弗莱明发现青霉素
- 1930~1935杜马克发现磺胺药的抗菌作用
- 1943年瓦克斯曼发现链霉素

.....

# 中国：40岁（1950）→72岁（2006）

- 1949 中央人民政府卫生部成立
- 1952 卫生部发出指示要求实行全民普及种痘
- 1958 东北化学制药厂试制氯霉素成功
- 1954 卫生部发布《接种卡介苗暂行办法》
- 1955 卫生部生物制品研究所试制地霉素成功
- 1958 上海试制成功麻疹减毒活疫苗。试制金霉素、地霉素、四环素、红霉素成功。武汉生物制品研究所冻干狂犬病疫苗试制成功。
- 1962 中国第一批脊髓灰白质炎减毒活疫苗制成
- 1964 中国研制成非锑剂口服新药治疗急性血吸虫病获得疗效

.....

# 研究工作中大附属医院的 职责！



## 如何规划、管理？

- 摸清家底、明确重点、以点带面
- 政策引导
- 营造氛围
- 人才队伍：送出去、引进来

- **临床与基础教授合作**
  - 合建实验室（联合PI）
  - 项目合作（合带学生）
- **临床副高以上有明确的研究方向**
- **公共平台建设：为PI服务！**

## ➤ 科研对医院良性作用

- 更好地支撑医疗工作：医改对大医院的影响
- 新技术吸引病人：人无我有
- 临床科研促进临床管理
- 促进学科建设、品牌建设、文化建设（学习型医院）



## ➤ 科研对医院负面作用

- 科研需要投入
- 控制适度规模（30PI?）
- 经济承受力
- 医教研平衡





谢 谢!